

YAMAZUMI CHART ou le ROUGE / VERT

Fiche outil 

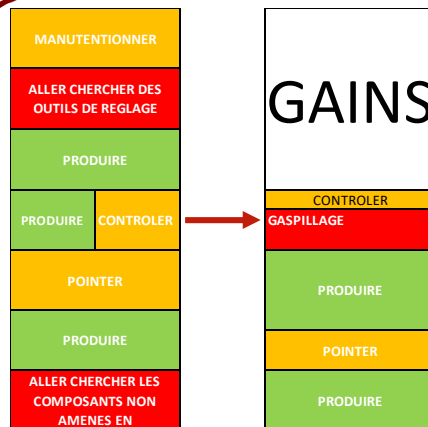
Définition

Dresser un graphique constitué de briques, ou d'une « pile ordonnée » (YAMAZUMI ou montagne de, pile de...). Outil de visualisation des tâches sans valeur ajoutée pour le client, autant de gaspillages qu'il faudra diminuer.

Pourquoi utiliser cet outil ?

Parce que la représentation graphique des tâches par couleur vaut mille discours : le rouge saute aux yeux, des pertes de l'ordre de 70% du temps total de cycle existent dans certains processus. A mener en équipe, en écoutant les opérateurs, c'est aussi un outil très fédérateur !

Illustration




Actions en équipe : réduire les pas, réduire les mouvements mettre à dispo...

→ Gagner en temps total de processus



Méthodologie

- 1 • Décomposer le processus de production en tâches unitaires : chronométrer chacune de ces tâches 
- 2 • Représenter les tâches sous forme de briques en les empilant selon leur ordre et leur durée dans le process
- 3 • Associer à chaque brique sa couleur : VERT : tâche utile à valeur ajoutée, ORANGE : utile mais sans valeur ajoutée, ROUGE : inutile et sans valeur ajoutée
- 4 • En équipe, prendre des actions pour éradiquer les briques rouges, diminuer les briques oranges... voire les vertes s'il est possible de gagner encore en productivité