

# KAMISHIBAI BOARD ou tableau de suivi 紙芝居

Fiche outil 

## Définition

Terme japonais qui signifie « théâtre de papier », il s'agit dans le **LEAN** d'un tableau de bord reprenant l'ensemble des actions ou des tâches à mener selon les standards de l'atelier, ou selon des actions en cours : **5S, TPM,...**  
Structuré, codifié de façon simple, affiché dans les ateliers pour que le **FAIT** et le **RAF (RESTE à Faire)** sautent aux yeux de celui qui le regarde.

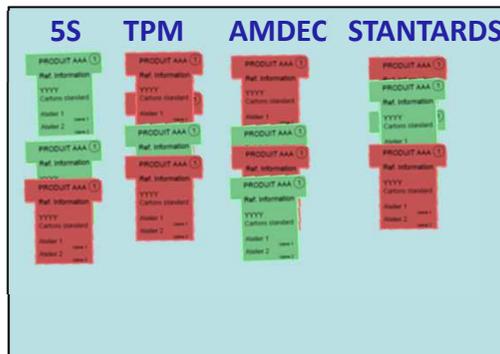
## Pourquoi utiliser cet outil ?

Outil simple, fédérateur : toutes les tâches à mener au sein de l'atelier sont affichées, quel que soit l'opérateur en charge de la tâche. Le FAIT se distingue du RAF, les cartes sont positionnées selon le planning d'audit et de contrôles réalisés dans l'atelier. Vite audité, il permet d'aller vite vers les tâches non réalisées pouvant être sources de problèmes.

## Illustration



Les actions sont inscrites sur les cartes : titre au recto, n° consigne ou n° action au verso



## Méthodologie

1

- Positionner un tableau à fiches ou un panneau digital !
- Nommer un superviseur qui prendra en charge la gestion du tableau

2

- Le superviseur dresse le planning des évaluations de l'atelier, organise sur le tableau les actions à mener par projet ou typologie

3

- Les cartes sont explicites grâce aux infos des leaders des groupes d'action de progrès concernés
- Expliquer à l'équipe le fonctionnement du tableau, le visualiser à chaque **GEMBA WALK**

4

- Veiller à une mise à jour constante du tableau par les leaders des groupes d'action de progrès en cours, sans mise à jour dans les temps, le tableau devient **FAUX !**