

HEIJUNKA ou production nivelée

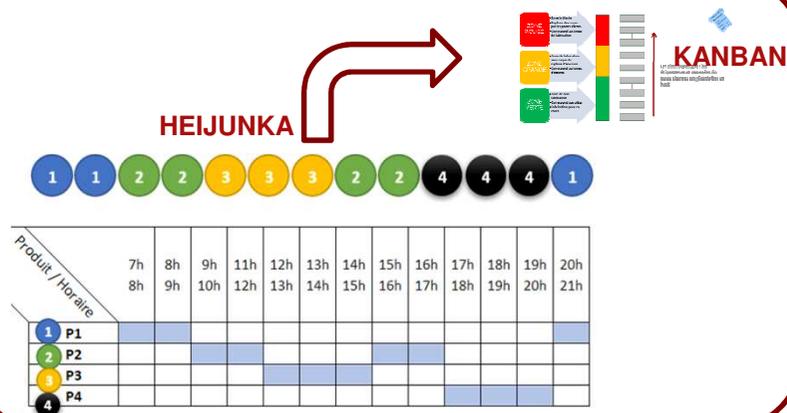
Définition

Système d'ordonnancement cadencé permettant d'instaurer un rythme de production répétitif par période (mois, semaines, jours) pour lisser la production de façon à servir le client tout en optimisant les conditions de travail : rentabilité, standardisation. Associé à une HEIJUNKA BOX qui propose les OF correspondants au planning dressé.

Pourquoi utiliser cet outil ?

Système visuel d'organisation de la production, qui permet aux opérateurs de réagir en cas d'écart au planning, directement visible. Ce système couplé au KANBAN donnera flexibilité, réactivité aux équipes de production.

Illustration



Production lissée et rythmée !

Méthodologie

1

• Analyser les commandes clients sur une maille de temps conséquente : voir le mix produits, quantités sur la période considérée : repérer les produits vendus fréquemment et régulièrement

2

• Etudier le séquençement de la production des articles ciblés sur l'horizon étudié, et sa période de répétibilité pour honorer les commandes sur la période précédemment étudiée : redéfinir des tailles de lot plus petites de façon à servir le client selon sa demande

3

• Une fois cette trame de cycle dressée, on la répète sur des périodes identiques
• Rester vigilant sur les changements de la demande