



## Définition

KAIZEN BLITZ ou HOSHIN ou chantier de changement radical, organisé sur une période courte avec une équipe pluridisciplinaire dans la recherche d'amélioration sur une zone de travail donnée.

Associé au LEAN 6 SIGMA, le KAIZEN BLITZ est dédié à l'amélioration des flux et des performances des processus du périmètre étudié.

« Changement radical et d'un seul coup ! »  
Etat d'esprit de groupe  
Implication de tous

## Pourquoi utiliser cet outil ?

Travail en équipe, traitant à chaque fois les aspects Qualité, Coûts et Délai. L'équipe est motivée, concentrée sur la recherche des améliorations possibles sur la durée limitée du chantier : les pistes proposées sont efficaces et pertinentes portées par une équipe pluridisciplinaire pouvant relever tous les défis énoncés.

## Méthodologie

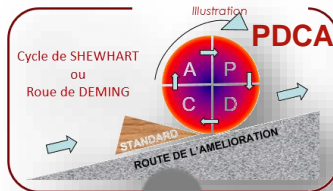
- 1 • Poser les objectifs du chantier retenu  
• Construire l'équipe projet HOSHIN adaptée
- 2 • Préparer le chantier  
• Récolter les données
- 3 • Démarrer le chantier : poser la situation de départ, indiquer les niveaux actuels
- 4 • Imaginer la situation idéale en termes d'organisation, de flux, de zones de stock, règles de gestion,...
- 5 • Dresser le plan d'actions pour passer de la situation de départ à la situation idéale
- 6 • Déployer le plan d'actions (PDCA)
- 7 • Mesurer les améliorations, vérifier l'atteinte des objectifs  
• Corriger si écart avant de clôturer le chantier

## Illustration

Equilibrer les opérations

Changer l'implantation des machines

Mettre en place des boucles KANBAN



Valider en équipe les améliorations visées

Diminuer les en-cours

Mettre en place de nouveaux standards