

OPTIMISATION DES FLUX EN CELLULES

Définition

Optimiser les flux des matières et des opérateurs pour la réalisation des tâches d'un processus ou d'une partie de processus de fabrication de façon à obtenir des lignes de travail optimisées (temps de fabrication et temps de traversée, qualité adéquate), organisées sous forme de cellules. Plusieurs formes de cellules existent, dites en **U**, en **T** ou en **Z**.

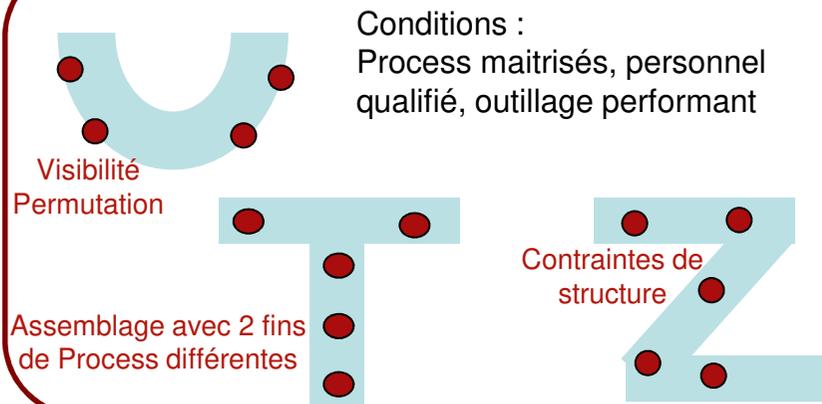


Pourquoi utiliser cet outil ?

Pour

- Diminuer les temps globaux des processus ou sous-processus concernés, tout en diminuant les en-cours
- Disposer d'une visibilité instantanée des flux
- Servir le client plus vite en garantissant un niveau qualité constant
- Equilibrer les charges sur les postes et les opérateurs de plus en plus qualifiés

Illustration



Méthodologie

- 1 •Stabiliser les performances (qualité et temps) de traversée de Process, stabiliser les temps opérationnels (VA)
- 2 •Réorganiser les tâches pour équilibrer les postes de travail
- 3 •Sélectionner le type d'implantation des postes de travail
•Positionner alors les zones de stockage
- 4 •Réduire les tailles de lot
- 5 •Former les opérateurs au fonctionnement en cellules
•Lancer la fabrication sur cette nouvelle disposition
- 6 •Corriger les écarts
•Mettre en place des réflexions d'amélioration des processus (PDCA)