MANAGEMENT VISUEL



Définition

Pouvoir piloter un atelier visuellement. Informer et impliquer l'ensemble des personnels en se basant sur un affichage visuel simple, adapté aux différentes tâches, aux différents messages véhiculés.



L'affichage visuel permet un suivi simple : un coup d'œil suffit à identifier l'essentiel. Rendre visible les anomalies permet leur détection puis leur résolution rapidement. Permettre de suivre les standards simplement, d'animer l'équipe avec des supports réguliers et qui resteront en place.

Illustration













Méthodologie

Mettre en place des tableaux de bord simples pour partager les résultats de l'atelier avec quelques indicateurs

→ avec quelques indicateurs clairs, suivre la performance de l'atelier



Prendre en photo les bonnes pratiques et les insérer aux modes opératoires





Mettre en place des systèmes lumineux pour indiquer les machines en panne, en anomalie

Identifier au sol les chemins, les zones de stockage, les zones de non qualité, les zones de marchandises en attente de contrôle... les zones pleines auront pour effet de réduire les encours, de tendre les flux!

