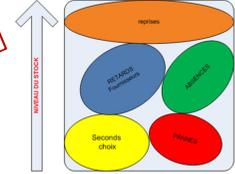


MUDA 3 : Surstock

Définition

Surproduction, délai d'attente anormalement long et les stocks s'engrangent ! Le stock contient plus que le nécessaire et masque les vrais problèmes qu'il faudrait résoudre pour bien livrer le client : retards de production, retard des fournisseurs, pannes, absences, seconds choix...

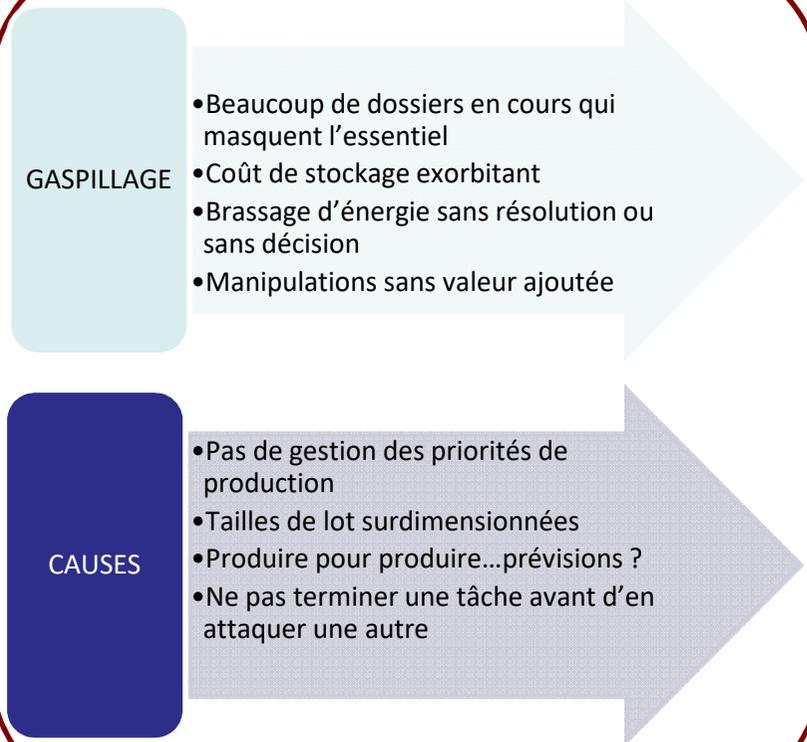
**Chasse aux gaspils !
Eliminer ce que le client ne perçoit pas !**



Illustration

Production	Administration	Flux information SI
<ul style="list-style-type: none"> • Production supérieure au besoin par habitude • Production jusqu'au bout de l'équipe • Production par facilité une fois la machine réglée • Peur du manque 	<ul style="list-style-type: none"> • Piles de factures à traiter • Dossiers non archivés • Piles de dossiers • Le courrier urgent entassé (Gaston!) • Reporting démesuré non analysé 	<ul style="list-style-type: none"> • Des chantiers initiés mais jamais menés à fin • Des développements à recetter non testés • Surproduction de données, d'indicateurs

Analyse



- GASPILLAGE**
- Beaucoup de dossiers en cours qui masquent l'essentiel
 - Coût de stockage exorbitant
 - Brassage d'énergie sans résolution ou sans décision
 - Manipulations sans valeur ajoutée

- CAUSES**
- Pas de gestion des priorités de production
 - Tailles de lot surdimensionnées
 - Produire pour produire...prévisions ?
 - Ne pas terminer une tâche avant d'en attaquer une autre