

BOITE à OUTILS du LEAN

Définition

Lors des démarches LEAN, les termes « Boîte à Outils » reviennent souvent dans les discussions. Ils symbolisent l'ensemble des outils que le LEAN propose pour résoudre les problèmes, améliorer les flux, et diminuer les déchets que toute entreprise rencontre. Ces outils peuvent être mis en œuvre indépendamment, certains d'entre eux sont étroitement liés voire imbriqués. Tous font appel au bon sens et à l'esprit d'équipe. Pour obtenir les meilleurs résultats, l'usage de ces outils doit s'inscrire dans une culture d'entreprise orientée vers la recherche de l'excellence, impliquant l'ensemble des personnels, la direction étant l'un des meilleurs représentants de cet engagement.

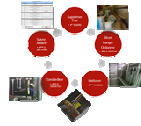
Illustration

LEAN OFFICE

Transposer les principes du LEAN au bureau : rangement, chasse au gaspi,...



Poka-Yoké
Détrompeur qui rend impossible l'erreur (gabarit par exemple)



5S
Elimination de l'inutile et organisation des postes de travail dans un environnement propre



8D ou "Eight DC" ou A3
Méthode d'approche et de résolution des causes des défauts, type arête de poisson, 5M ou 7M



VSM (Value Stream Mapping)
Cartographie détaillée des flux mettant en exergue les goulets, les déchets (MUDA)



TPM (Total Productive Maintenance)
Assure que la machine et les outils sont toujours en état de produire en sollicitant l'équipe pour le maintien et la prévention (Utilise le TRS)



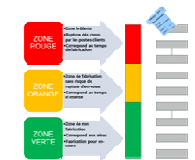
ROUGE/VERT
Décortiquer le processus et mettre en évidence les tâches sans valeur ajoutée visible par le client pour les éliminer



5 WHY

Poser 5 fois la question "pourquoi ?" pour trouver la cause originelle du problème

TQM (Total Quality Management)
Management qualité, faire participer tout le monde, avec des objectifs par service, atelier, usine,...

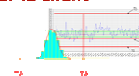


KANBAN
Méthode de flux tirés illustrée par des étiquettes (KANBAN)

Visual Management
Communication des infos et des consignes de façon visuelle



TAKT TIME
Aligner la production sur la demande client. TAKT ou temps disponible nécessaire pour produire une unité demandée par le client



SPC (Statistical process Control)
Suivi des processus par méthodes statistiques

SMED (Single-Minute Exchange of Die)
Amélioration des temps de changements Inter-production

